

UAB Kretingos šilumos tinklų

VADOVYBĖS ATASKAITA 2025 m.

Bendroji dalis

Įmonės pavadinimas: uždaroji akcinė bendrovė Kretingos šilumos tinklai.

Buveinė: Žalioji gatvė Nr. 3, LT – 97145, Kretinga.

Steigėjas: Kretingos rajono savivaldybės taryba.

Įmonės įstatinis kapitalas: 2 191 594 eurų. Jis padalintas į 573 616 paprastąsias vardines akcijas, kurių nominali vertė 2,9 euro ir 182 106 privilegijuotųjų 2,9 euro nominalios vertės akcijų.

Kretingos rajono savivaldybei priklauso 573 153 akcijos, AB „Klaipėdos energija“ – 182 106 privilegijuotos akcijos, fiziniams asmenims – 463 akcijos. Bendrovės privilegijuotoms vardinėms akcijoms nustatytas fiksuotas nekaupiamasis 7,5 procentų akcijos nominalios vertės dydžio dividendas.

Pagrindinė veikla: Kretingos rajono šilumos vartotojų aprūpinimas centralizuotai tiekiamą šilumine energija.

Darbuotojų skaičius: 2025 m. vidutinis darbuotojų skaičius – 53, iš jų 9 – administracijos darbuotojų.

UAB Kretingos šilumos tinklai įsteigta 1998-09-30.

UAB Kretingos šilumos tinklų valdyba išrinkta 2021 metų lapkričio 4 d. neeiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime ketverių metų laikotarpiui. 2025 m. lapkričio 3 d. baigėsi išrinktos valdybos kadencija. 2025 m. lapkričio 4 d. neeiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime išrinkta bendrovės valdyba 4 metų laikotarpiui.

2025 m. UAB Kretingos šilumos tinklų valdybą sudarė:

Titas Sereika, nepriklausomas valdybos narys (valdybos narys nuo 2021-11-04, perrinktas antrai kadencijai nuo 2025-11-04);

Justas Gurejevas, nepriklausomas valdybos narys (valdybos narys nuo 2023-03-23, perrinktas antrai kadencijai nuo 2025-11-04), Valdybos pirmininkas nuo 2024-12-18 iki 2025-11-03, perrinktas valdybos pirmininku 2025-11-11).

Rolandas Baltuonis, AB „Klaipėdos energija“ generalinis direktorius (valdybos narys nuo 2023-09-01, perrinktas antrai kadencijai nuo 2025-11-04);

Antanas Katinas, nepriklausomas valdybos narys (valdybos narys nuo 2024-03-20, perrinktas antrai kadencijai nuo 2025-11-04);

Renata Ambrazevičienė, Kretingos rajono savivaldybės administracijos Vietinio ūkio ir turto valdymo skyriaus patarėja (valdybos narė nuo 2025-04-30, perrinkta antrai kadencijai nuo 2025-11-04).

Bendrovės valdyba veikia vadovaudamasi LR Akcinių bendrovių įstatymu (toliau – Įstatymas), kitais teisės aktais, Įmonės įstatais, Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos sprendimais, jos lūkesčių deklaracija.

Bendrovės valdybos darbo tvarką, valdybos narių teises, pareigas bei atsakomybę, valdybos posėdžių organizavimo tvarką, valdybos sprendimų rengimo ir priėmimo tvarką ir jų vykdymo kontrolę nustato uždarnosios akcinės bendrovės Kretingos šilumos tinklai valdybos darbo reglamentas, kuris patvirtintas Bendrovės valdybos 2024 m. rugsėjo 24 d. posėdžio protokolu Nr. R8-13 (toliau – Reglamentas).

2025 m. įvyko 23 valdybos posėdžiai, apsvaistytą virš 94 klausimų. Kiekvieną mėnesį tvirtinama apskaičiuota šilumos ir karšto vandens kainos, paskelbtas ir vykdytas konkursas UAB Kretingos šilumos tinklų direktoriaus pareigoms užimti, koreguotas ir patvirtintas bendrovės 2024-2028 m. strateginis veiklos planas, nustatyti UAB Kretingos šilumos tinklų vadovo veiklos vertinimo rodikliai, patvirtintas UAB Kretingos šilumos tinklų 2025-2026 metų investicijų planas, kuris

patvirtintas Kretingos rajono savivaldybės tarybos 2025-11-27 sprendimu Nr. T2-336, patvirtinta bendrovės 2024 metų vadovybės ir finansinė ataskaita. Spręsti klausimai dėl bendrovės kredito ir overdrafto sutarties, patvirtintas koreguotos šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinio lygio projektas antriems šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinio lygio galiojimo metams, spręsti einamieji bendrovės veiklos klausimai ir t.t. Sušaukti trys akcininkų susirinkimai.

Finansiniai veiklos rezultatai

UAB Kretingos šilumos tinklai 2025 metais uždirbo 8,6 tūkst. Eur pelno. Bendrovės pardavimo pajamos už šilumos energiją 2025 metais, lyginant su 2024 metais, sumažėjo 63,1 tūkst. Eur t. y. 1,98 proc. Mažesnes pajamas lėmė klimato sąlygos ir tai, kad bendrovė 2025 m. pradėjo gražinti papildomai gautas pajamas, įskaitytas šilumos kainoje ankstesniais laikotarpiais. Pardavimo savikaina sumažėjo 1,2 tūkst. Eur – 0,05 proc.

Pateikiame pajamų ir sąnaudų pasikeitimus pagal bendrovės veiklos sritis 2025 ir 2024 metais (1 lentelė).

1 lentelė

Veiklos sritis / padalinys (EVRK kodas 353010)	2025 metai			2024 metai		
	Pajamos tūkst. Eur	Sąnaudos tūkst. Eur	Pelnas (nuostolis)	Pajamos tūkst. Eur	Sąnaudos tūkst. Eur	Pelnas (nuostolis)
Šilumos tiekimas	3131,8	3165,7	-33,9	3195,0	3162,1	32,9
Šildymo sistemų priežiūra	195,3	135,8	59,5	187,1	131,6	55,5
Kita netipinė veikla	25,7	19,9	5,8	29,5	13,9	15,6
Finansinė veikla	3,7	26,5	-22,8	3,4	20,9	-17,5
Iš viso:	3356,5	3347,9	8,6	3415,0	3328,5	86,5

Bendrovės pardavimo savikaina, palyginus su praėjusiais metais, mažėjo 1,2 tūkst. Eur, iš jų sąnaudos technologiniam kurui mažėjo 83,4 tūkst. Eur (t.sk. sumažėjo: mediana 65,8 tūkst. Eur, gamtinės dujos 17,1 tūkst. Eur, granulės 3,2 tūkst. Eur, išaugo: suskystintos naftos dujos ir kt. kuras 2,7 tūkst. Eur), sąnaudos elektros energijai sumažėjo - 2,6 tūkst. Eur, darbo apmokėjimui didėjo – 18,8 tūkst. Eur. Sąnaudos remontui, medžiagoms ir ūkio aptarnavimui didėjo – 20,8 tūkst. Eur, nusidėvėjimo sąnaudos didėjo – 45,2 tūkst. Eur.

Veiklos sąnaudos suskirstytos į pardavimo ir bendrąsias administracines sąnaudas.

Pardavimo sąnaudos padidėjo 1,2 tūkst. Eur, t. y. išaugo nematerialaus turto nusidėvėjimas 1,3 tūkst. Eur, darbo užmokestis išaugo 3,7 tūkst. Eur, komisiniai mokesčiai už įmokų surinkimą sumažėjo 0,6 tūkst. Eur, kitos aptarnavimo sąnaudos sumažėjo 3,2 tūkst. Eur.

Bendrosios ir administracinės sąnaudos išaugo 1,9 tūkst. Eur. Analizuojant atskirus straipsnius išaugo darbo užmokesčio sąnaudos 14,8 tūkst. Eur, banko paslaugos išaugo 2,9 tūkst. Eur, sumažėjo kitos išlaidos 15,8 tūkst. Eur (turto amortizacija – 1,4 tūkst. Eur, skelbimų ir reklamos sąnaudos – 3,3 tūkst. Eur, abejotinių skolų sąnaudos - 1,6 tūkst. Eur, kito audito sąnaudos - 4,7 tūkst. Eur, komandiruočių sąnaudos -1,7 tūkst. Eur, ryšių paslaugos, biuro įrangos eksploatacijos ir kt. sąnaudos – 3,1 tūkst. Eur).

Kitos veiklos rezultatai – 65,3 tūkst. Eur. - sudaro šildymo sistemų priežiūra 59,5 tūkst. Eur (augimas lyginant su 2024 m. yra 4,0 tūkst. Eur) ir kitos netipinės veiklos rezultatai – 5,8 tūkst. Eur (buvo parduotas sunkvežimis su konteneriu pjuvenų vežimui – 4,8 tūkst. Eur, kita netipinė veikla – 1,0 tūkst. Eur).

Pateikiame svarbiausių pelno (nuostolio) ataskaitos ir balanso duomenų informaciją (2 lentelė).

2 lentelė

Finansiniai duomenys	2023 metai, tūkst. Eur	2024 metai, tūkst. Eur	2025 metai, tūkst. Eur
Pelno (nuostolio) ataskaitos duomenys:			
Pardavimo pajamos	3653,5	3195,0	3131,8
Pardavimo savikaina	-2959,3	-2541,7	-2540,5
Bendrasis pelnas	694,2	653,3	591,3
Veiklos sąnaudos	-600,0	-620,4	-625,2
Veiklos pelnas	94,2	32,9	-33,9
Kitos veiklos rezultatai	19,6	71,1	65,3
Kitos palūkanų ir panašios pajamos	3,3	3,4	3,7
Palūkanų sąnaudos	-20,1	-20,9	-26,6
Pelno mokestis	0,0	0,0	0,0
Grynasis pelnas	97,0	86,5	8,5
Pinigų srautų ataskaitos duomenys:			
Nusidėvėjimas	239,45	267,9	315,9
Balanso duomenys:			
Pinigai ir jų ekvivalentai	151,94	173,72	128,6
Gautinos sumos	532,49	535,8	561,9
Atsargos	172,06	206,3	287,6
Trumpalaikis turtas	859,9	919,0	982,7
Ilgalaikis turtas	3290,94	3555,6	3614,8
Trumpalaikiai įsipareigojimai	605,99	725,9	733,4
Ilgalaikiai įsipareigojimai	201,71	380,8	597,2
Nuosavas kapitalas	2342,05	2408,7	2397,4

Bendrovė per 2023 metus įsigijo ilgalaikio turto už 120,9 tūkst. Eur, per 2024 metus už 573,1 tūkst. Eur, per 2025 metus už 329,2 tūkst. Eur.

Pateikiame pagrindinių finansinių rodiklių analizę tūkst. Eur (3 lentelė):

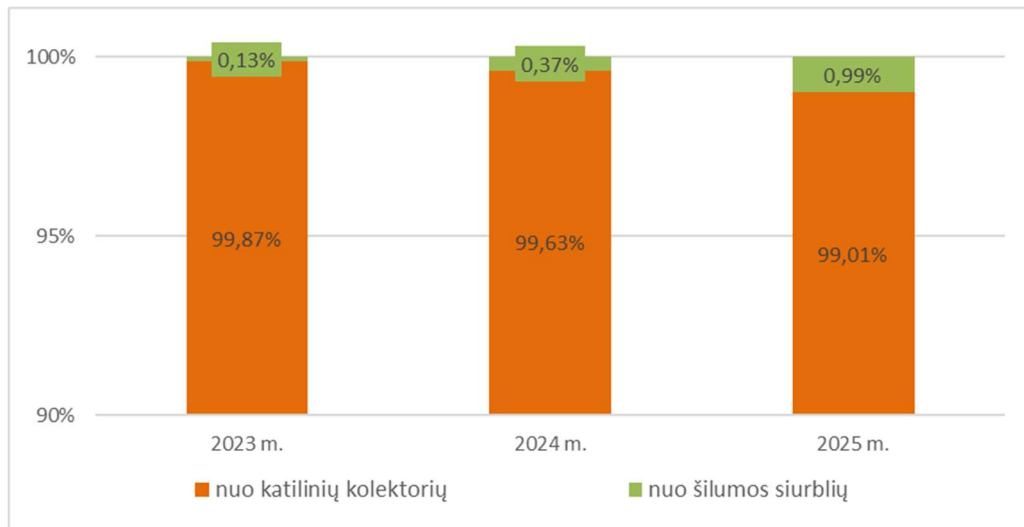
3 lentelė

Finansiniai rodikliai	2023 metai, tūkst. Eur	2024 metai, tūkst. Eur	2025 metai, tūkst. Eur
Turto gražos rodiklis (ROA)	2,33	1,93	0,19
Nuosavo kapitalo gražos rodiklis (ROE)	4,14	3,6	0,36
Pelnas prieš palūkanas ir mokesčius (EBIT)	113,80	104,00	31,4
Pelnas prieš palūkanas, pelno mokestį, nusidėvėjimą ir amortizaciją (EBITDA)	353,25	371,90	347,30

Veikla ir plėtra

Bendrovė prižiūri 27 katilines, iš kurių eksploatuojamos – 24. Katilinė Nr. 1 (rezervinė) yra sujungta šilumos tiekimo tinklais su katilinė Nr. 2, Kalniškių ir Piliakalnio katilinės nuo 2020 m. neeksploatuojamos. Bendra eksploatuojamų šilumos generavimo įrenginių galia 2025 m. sudarė 42,288 MW. Iš 24 eksploatuojamų katilinių tik dvejose suminė šilumos generavimo įrenginių galia viršija 1 MW.

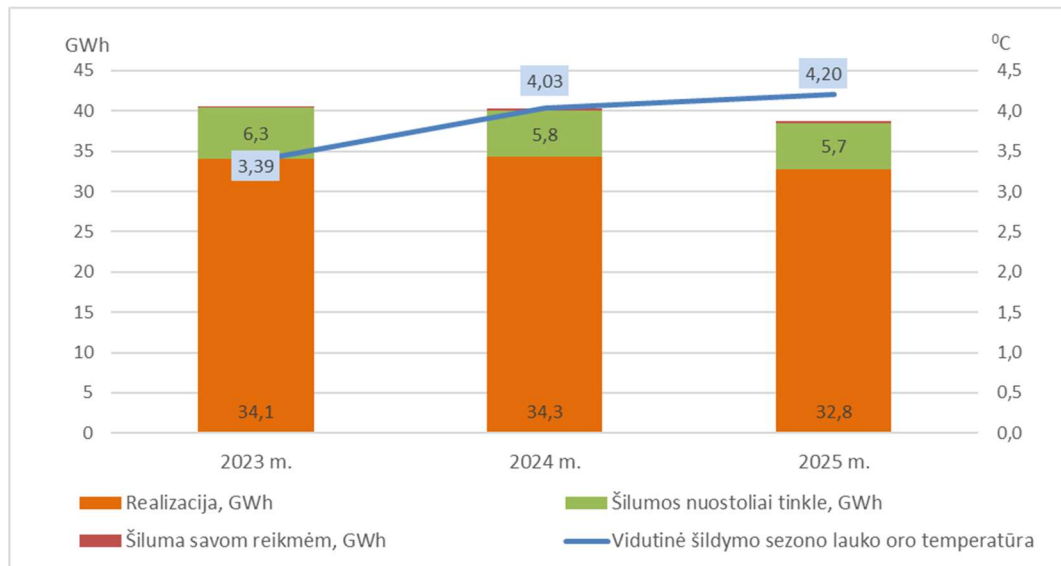
2025 m. pagaminta 38,742 tūkst. MWh šilumos energijos, iš kurios 38,36 tūkst. MWh pagaminta nuo katilinių kolektorių ir 0,382 tūkst. MWh – nuo šilumos siurblių (1 pav.).



1 pav. Šilumos energijos gamyba

2025 m. šilumos siurbliais pagamintas šilumos energijos kiekis padidėjo 0,231 tūkst. MWh. Šilumos siurbliai 2022 m. pabaigoje buvo įrengti Laukžemės katilinėje, 2024 m. rugsėjį - katilinėse Nr. 10 ir Nr. 11 (Klaipėdos g., Kretinga), 2025 m. gruodį – Gūšlaukės (Darbėnų g. 21, Grūšlaukės k.) ir Kurmaičių katilinėse.

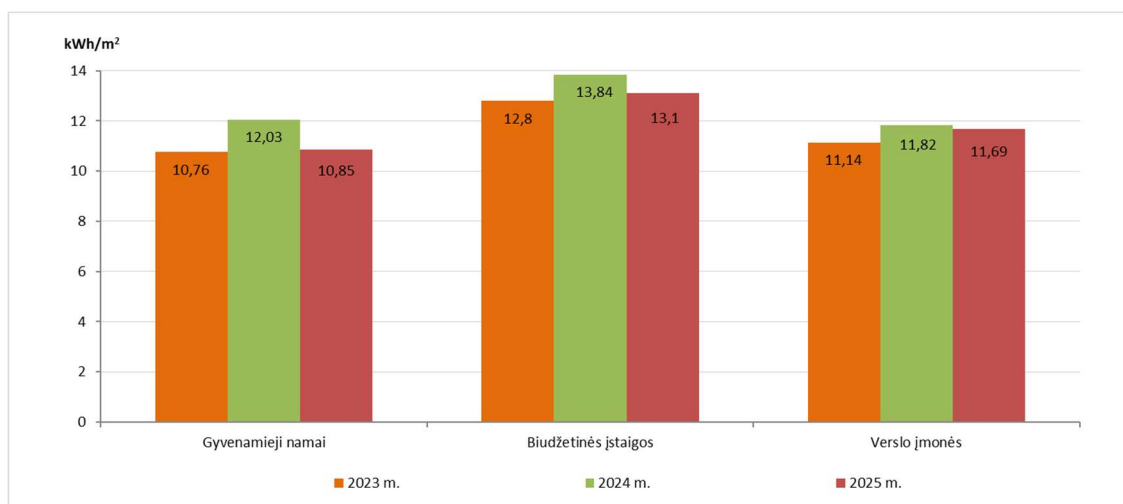
2025 m. šilumos energijos pagaminta 1,49 tūkst. MWh arba 3,71 proc. mažiau nei 2024 m. Šilumos gamybos sumažėjimą lėmė mažesnė realizacija. Technologiniai šilumos tinklų nuostoliai 2025 m. sudarė 5,738 tūkst. MWh ir buvo 0,022 tūkst. MWh mažesni nei 2024 metais (2 pav.).



2 pav. Gamybos, realizacijos, šilumos nuostolių tinkle ir lauko oro temperatūros palyginimas

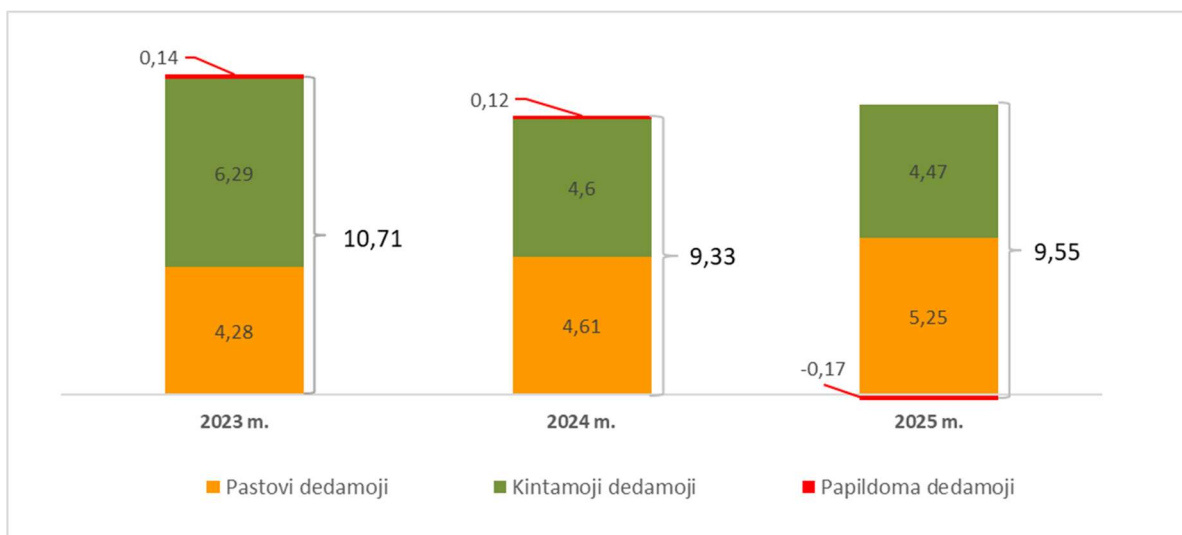
2025 metais realizuota 32,785 tūkst. MWh šiluminės energijos, tai 1,469 tūkst. MWh mažiau nei 2024 m. Mažesnę realizaciją lėmė 0,17 °C aukštesnė šildymo sezono lauko oro temperatūra bei 8 paromis trumpesnis gyvenamųjų namų šildymo sezonas. Šilumos energijos realizuota: 65 proc. gyventojams, 28 proc. biudžetinėms įstaigoms ir 7 proc. verslo įmonėms.

Patalpų šildymui sunaudotas šilumos kiekis sudarė 77,7 proc. visos šilumos realizacijos. Vieno kvadratinio metro šildymui vidutiniškai sunaudota 11,59 kWh/m², t. y. 7,6 proc. arba 0,95 kWh/m² mažiau nei 2024 m. Vidutiniškai per šildymo sezono mėnesį 1 m² ploto šildymui gyventojai sunaudavo 9,8 proc., biudžetinės įstaigos – 5,3 proc., o verslo įmonės – 1,1 proc. mažiau šilumos energijos nei 2024 metais (3 pav.).



3. pav. Vidutinis šilumos suvartojimas per mėnesį (kWh/m²)

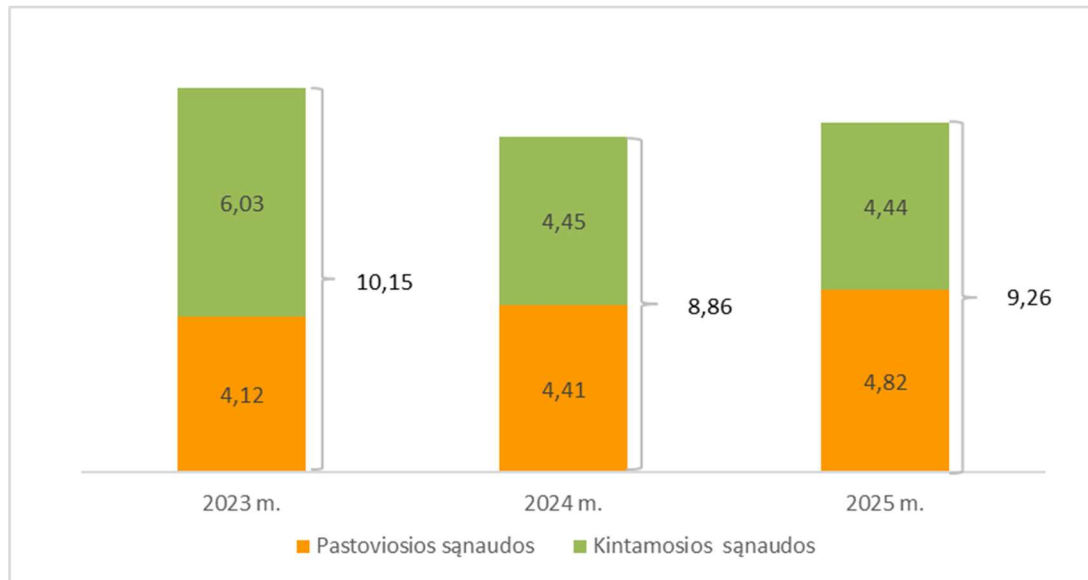
Nors vidutinė svertinė šilumos energijos kaina 2025 m. buvo 0,22 ct/kWh arba 2,4 proc. didesnė nei 2024 m. ir sudarė 9,55 ct/kWh (4 pav.), tačiau mažesnis šildymui sunaudotos šilumos energijos kiekis lėmė tai, kad vartotojų vidutinės išlaidos 1 m² šildymui sumažėjo 4,5 proc. ir sudarė 1,27 Eur/m² (2024 m. – 1,33 Eur/m²).



4 pav. Šilumos kainų (be PVM) palyginimas, ct/kWh

Lyginant su 2024 metais, šilumos kainos kintamoji dedamoji, dėl mažesnių technologinio kuro ir elektros energijos kainų, mažėjo 0,13 ct/kWh, pastovioji dedamoji, dėl perskaičiuotų pastoviųjų sąnaudų, investicijų grąžos ir sumažėjusios realizacijos, didėjo 0,64 ct/kWh, papildoma dedamoji sumažėjo 0,29 ct/kWh. Šilumos kaina, įvertinant aktualias kuro, elektros energijos, vandens kainas, buvo perskaičiuojama kas mėnesį. Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (toliau – VERT) naujai nustatytas šilumos tiekimo veiklos bazinis pajamų lygis šilumos kainoje pradėtas taikyti nuo 2025 m. kovo 1 dienos. 2025 m. už parduotą šilumos energiją buvo gauta 3131,8 tūkst. Eur pajamų, t. y. 63,1 tūkst. Eur arba 1,98 proc. mažiau nei 2024 m. Dėl didesnės šilumos kainos pajamos didėjo 77,2 tūkst. Eur, o dėl sumažėjusios realizacijos – mažėjo 140,3 tūkst. Eur. Per papildomą dedamąją 2025 m. vartotojams sugrąžinta 56,9 tūkst. Eur papildomai gautų pajamų, o 2024 m., dėl susigrąžintų nepadengtų sąnaudų, gauta 40,8 tūkst. Eur pajamų.

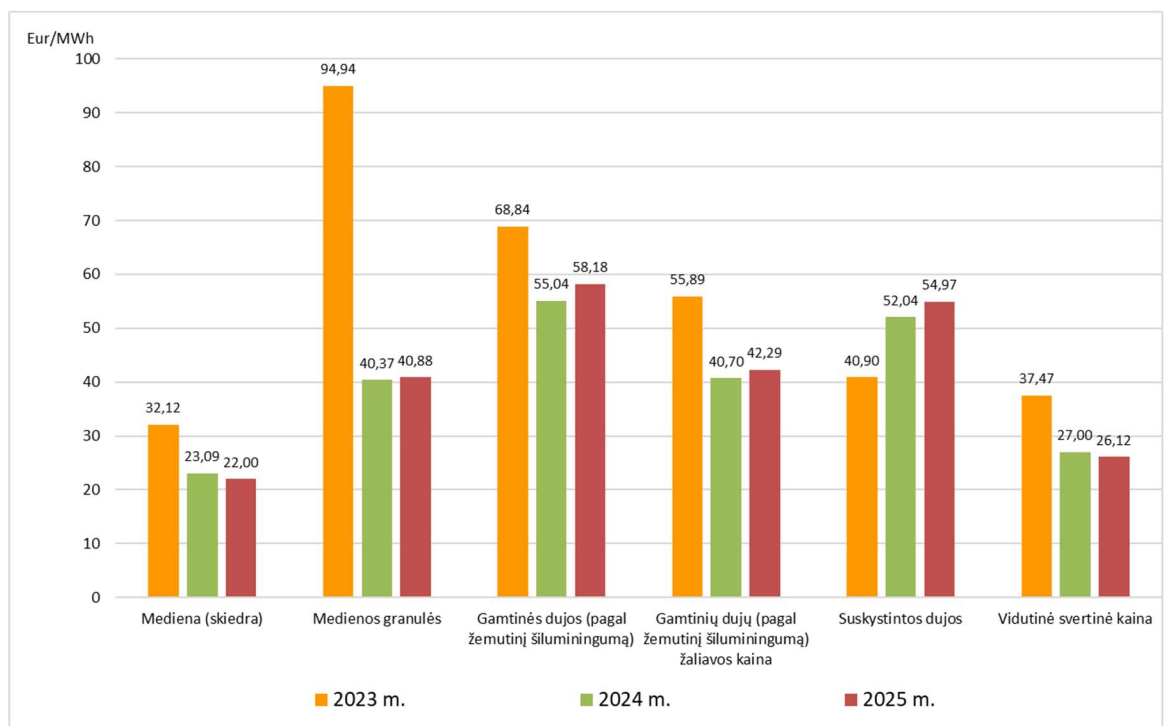
2025 metais reguliuojamos šilumos tiekimo veiklos savikaina sudarė 9,26 ct/kWh ir lyginant su 2024 metais didėjo 0,4 ct/kWh arba 4,5 proc. (5 pav.).



5 pav. Šilumos tiekimo veiklos savikaina, ct/kWh

Pagrindinė priežastis lėmusi bendrą šilumos tiekimo veiklos savikainos didėjimą buvo 0,41 ct/kWh didesnė pastoviųjų sąnaudų dedamoji. Šį padidėjimą didžiaja dalimi lėmė didesnė ilgalaikio turto nusidėvėjimo (amortizacijos), darbo užmokesčio, einamųjų remontų sąnaudos bei mažesnė šilumos energijos realizacija. Svarbu akcentuoti, kad vadovaujantis VERT reglamentuojamais sąnaudų priskyrimo bei kainodaros principais šilumos tiekimo veiklai priskiriamos tik būtinosios sąnaudos. 2025 m. bendrovės veikloje patirtos, tačiau nepripažįstamos būtinosiomis, sąnaudos sudarė 142 tūkst. Eur (2024 m. 149,6 tūkst. Eur), iš kurių 50 proc. - valdybos veiklos, 20 proc. - ilgalaikio turto nusidėvėjimo, 18 proc. - paskolų palūkanų sąnaudos.

2025 m. vidutinė sukūrento technologinio kuro kaina buvo 0,88 Eur/MWh arba 3,3 proc. mažesnė nei 2024 m. ir sudarė 26,12 Eur/MWh (6 pav.). Visas biokuras buvo įsigytas energijos išteklių biržoje (Baltpool), o gamtinės dujos – GET Baltic gamtinių dujų biržoje ir nuo 2025 m. rugsėjo Europos energijos biržoje.



6 pav. Technologinio kuro kainų palyginimas, Eur/MWh

2025 m. technologinio kuro struktūros pokytį (7 pav.) lėmė dėl šilumos siurbliuose pagaminto šilumos energijos kiekio sumažėjęs gamtinių dujų suvartojimas. Technologinio kuro struktūroje didžiąją dalį – 89,7 proc. sudarė biokuras, 9,4 proc. gamtinės dujos ir 0,9 proc. kitas kuras (suskystintos naftos dujos ir dyzelinas).



7 pav. Technologinio kuro struktūra ir lyginamosios kuro sąnaudos

2025 m. pagamintas šilumos kiekis iš gamtinių dujų – 3,617 tūkst. MWh, iš biokuro – 34,447 tūkst. MWh ir iš kitų kuro rūšių – 0,297 tūkst. MWh.

2025 m. kuro efektyvumo koeficientas, parodantis kuro kiekį MWh reikalingą 1 MWh šilumos energijos pagaminti, sudarė – 1,096 ir buvo 0,002 vieneto dalimis didesnis nei 2024 m. Kuro sunaudojimo efektyvumo sumažėjimą lėmė gegužės 7-23 dienomis gydymo ir ugdymo įstaigose atnaujintas šildymas bei katilinės Nr. 2 vandens šildymo katilo (VŠK) Nr. 6 ekonomizerio gedimas. Dėl atnaujinto šildymo sezono sezoninėse rajono katilinėse reikėjo atstatinėti katilų ir įrengimų darbą, gaminamas šilumos kiekis buvo minimalus, o kuro sunaudojimo efektyvumas nepakankamas.

Elektros energijos 2025 m. sunaudota 752,1 tūkst. kWh, tai 85,3 tūkst. kWh arba 12,8 proc. daugiau nei 2024 m. Didesnį elektros energijos suvartojimą lėmė šilumos siurblių elektros energijos sunaudojimas (4 lentelė).

4 lentelė.

Rodiklis	2023 m., tūkst. kWh	2024 m., tūkst. kWh	2025 m., tūkst. kWh
Sunaudota elektros energijos iš viso	626,4	666,8	752,1
<i>tame sk. pagamintos saulės elektrinėse</i>	65,3	76,7	95,7
Sunaudota elektros energijos technologinėms reikmėms	599,4	637,9	723,1
<i>tame sk. sunaudota šilumos siurblių</i>	22,2	58,9	169,3
Sunaudota elektros energijos ūkio reikmėms	27,0	29,0	29,0
<i>tame sk. elektromobilių įkrovimui</i>	4,8	4,6	4,0

Elektros energijos technologinėms reikmėms sunaudota 96,1 proc., ūkio reikmėms – 3,9 proc. Vidutinė svartinė elektros energijos kaina 2025 m. siekė 18,21 ct/kWh ir lyginant su 2024 m. sumažėjo 2,63 ct/kWh arba 12,6 proc. Iki 2025 m. liepos 31 d. galiojo metinė pastovaus įkainio elektros energijos (be transportavimo) sutartis, o 2025 m. rugpjūčio 1 d. pasirašyta metinė kintamojo įkainio elektros energijos (be transportavimo) sutartis. Lyginant 2025 m. elektros energijos (be transportavimo) tarifus, vidutinis svartinis kintamojo įkainio tarifas buvo 21,4 proc. mažesnis nei taikytas pastovaus įkainio tarifas.

2021 m. birželio pabaigoje elektros energiją pradėjo gaminti katilinėje Nr. 1 (Žalioji g. 3, Kretinga) sumontuota 41,28 kW galios saulės šviesos elektrinė, 2022 m. pabaigoje sumontuotos saulės šviesos elektrinės: 21,7 kW galios katilinėje Nr. 5 (Pasieniečių g. 25 a, Kretinga), 19,84 kW galios katilinėje Nr. 2 (Melioratorių g. 10, Kretinga), o 2025 m. birželį pradėta eksploatuoti ir antra 66,88 kW galios saulės šviesos elektrinė katilinėje Nr. 2. 2025 m. saulės elektrinėse pagaminta 96,717 tūkst. kWh (2024 m. – 75,304 tūkst. kWh) elektros energijos. Sunaudota elektros energija pagaminta saulės elektrinėse 2025 m. sudarė 12,7 proc., tai leido elektros energijos sąnaudas sumažinti 10,8 tūkst. Eur arba 1,43 ct/kWh.

Technologinio vandens sąnaudos tinklų papildymui 2025 m. sudarė 752 m³ ir buvo 175 m³ mažesnės nei 2024 m. (5 lentelė). 2025 m. mažesnis vandens kiekis tinklų papildymui buvo dėl laiku nustatytų ir pašalintų defektų.

5 lentelė

Rodiklis	2023 m.	2024 m.	2025 m.
1. Vanduo tinklų papildymui, m ³	832	927	752
2. Nustatytas tinklų nesandarumų skaičius viso, vnt.:	4	6	8
2.1. Šildymo sezono metu, vnt.:			
2.1.1. Tiekimo tinkluose	2	0	3
2.1.2. Pastatų vidaus sistemose	1	0	0
2.2. Per tinklų hidraulinis bandymus, vnt.	1	6	5

2025 m. pakeista 465 m (2024 m. – 310 m) šilumos tiekimo tinklų. Bendras eksploatuojamų termofikacinių šilumos tinklų ilgis 2025 m. sudarė 20,183 km (24,113 km_s), tame skaičiuje gamykloje izoliuotais vamzdžiais 12,112 km arba 60 proc.

2025 m. bendrovės gaminama šiluma buvo aprūpinami 3908 vartotojai, iš kurių 3734 yra gyventojai. Šiuo metu bendrovė vykdo šilumos punktų, vidaus šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą 201 pastatuose (2024 m. – 203 vnt.), iš jų UAB „Civinity namai Klaipėda“ administruojami gyvenami namai – 60 vnt. (2024 m. - 63 vnt.), daugiabučių gyvenamųjų namų bendrijos – 60 vnt. (2024 m. - 61 vnt.), iš jų jungtinė veikla – 7 vnt., Kretingos rajono savivaldybės administracijos pastatai (mokyklos, darželiai, muziejus ir kt.) - 51 vnt. (2024 m. - 51 vnt.), UAB Kretingos šilumos tinklai turi tiesioginės priežiūros sutartis su 30 gyvenamųjų namų (2024 m. - 28 vnt.),

Personalas ir darbo užmokestis

2025 m. gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 56 darbuotojai, vidutinis 2025 metų darbuotojų skaičius – 53 (6 lentelė). Darbuotojų kaita 2025 metais: priimta 20 darbuotojų, atleista – 15. Darbuotojų kaita yra susijusi su darbo sezoniškumu (prasidedant ir pasibaigiant šildymo sezonui). 2025 metais bendrovėje naujų etatų neįsteigta. Darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį: administracijos padalinyje dirbo 6 moterys ir 3 vyrai; vartotojų aptarnavimo grupėje – 3 moterys ir 6 vyrai; remonto skyriuje – 1 moteris ir 6 vyrai; energetikos ir IT skyriuje – 5 vyrai; katilinėje Nr. 2 – 13 vyrų ir 2 moterys; katilinėje Nr. 1 – 1 vyras ir 1 moteris; katilinėje Nr. 4, Nr. 3 – 4 vyrai; kaimų katilinėse – 1 moteris ir 4 vyrai. 2025 metų gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 4 pensinio amžiaus darbuotojai. Darbuotojų amžiaus vidurkis 2025 m. – 53 metai.

Darbo užmokestis skaičiuojamas laikantis teisės aktų reikalavimų, apmokama už viršvalandžius, darbą nakties metu, poilsio ir švenčių dienomis. Bendrovės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2025 metais (6 lentelė) – 1993 Eur/mėn.

6 lentelė

	2023 metai	2024 metai	2025 metai
Darbuotojų skaičius gruodžio 31 d.	63	55	56

Vidutinis darbuotojų skaičius	54	53	53
-------------------------------	----	----	----

Bendros darbo užmokesčio sąnaudos 2023 m. - 1142,349 tūkst. Eur, 2024 m. – 1221,694 tūkst. Eur, 2025 m. – 1292,1 tūkst. Eur iš jų išėtinės išmokos – 2023 m. – 18,106 tūkst. Eur, 2024 m. – 9,738 tūkst. Eur, 2025 m. – 2,8 tūkst. Eur. Žemiau pateikiame faktinį vidutinį darbo užmokestį pagal pareigas (7 lentelė).

7 lentelė

Pareigų pavadinimas/ BRUTO Darbo užmokestis	2023 metai	2024 metai	2025 metai
Vadovų vidutinis mėnesinis DU, Eur	3888	3903	4475
Specialistų vidutinis mėnesinis DU, Eur	1889	2080	2248
Darbininkų vidutinis mėnesinis DU, Eur	1357	1535	1657
Vidutinis DU bendrovėje:	1662	1830	1993

Vidaus kontrolė

Per 2025 metus bendrovėje buvo reikšmingai sustiprintas kibernetinis saugumas ir modernizuota IT infrastruktūra. Remiantis audito ataskaitomis ir pateiktais dokumentų šablonais, įmonė parengė bei oficialiai pasitvirtino kibernetinio saugumo politikas. Darbuotojai dalyvavo Nacionalinio kibernetinio saugumo centro (NKSC) kibernetinės higienos kursuose ir sėkmingai juos baigė. Įmonė pateko į kibernetinio saugumo subjektų sąrašą, o prisijungus prie Kibernetinio saugumo informacinės sistemos (KSIS) platformos buvo identifikuota jai priskirta svarbaus subjekto kategorija. Tai leido tiksliai nustatyti įmonei keliamus reikalavimus kibernetinio saugumo srityje. Prisijungus prie KSIS, taip pat gauta prieiga prie NKSC rengiamų socialinės inžinerijos („phishing“) pratybų ir sudalyvauta dvejose simuliacijose. Pirmosios pratybos atskleidė darbuotojų sąmoningumo trūkumą ir negebėjimą tinkamai elgtis tokiose situacijose, todėl buvo vykdomas papildomas informavimas ir sukurtas interaktyvus įrankis darbuotojų budrumui stiprinti. Tai stipriai pakėlė darbuotojų sąmoningumo lygį, o antrųjų pratybų rezultatai buvo nepalyginamai geresni. Nuo įsitraukimo į KSIS platformą „phishing“ simuliacijos ir toliau vykdomos periodiškai kas ketvirtį.

Taip pat modernizuota dispečerinė, iš esmės pakeičiant techninę įrangą, atsakingą už SCADA (*Supervisory Control and Data Acquisition* – dispečerinis valdymas ir duomenų rinkimas) valdymą ir vizualizaciją. Atsisakyta priklausomybės nuo senos techninės įrangos, virtualizuojant senus įrenginius. Visi SCADA įrenginiai šiuo metu veikia pilnai izoliuoti („air-gap“ principu). Įdiegta dubliavimo sistema, virtualias mašinas išskaidant į du fizinius įrenginius – taip sukurta architektūra, leidžianti SCADA procesams veikti nepertraukiamai net ir sutrikus vieno įrenginio darbui. Papildomai užtikrinamas kasdienis SCADA procesų atsarginių kopijų kūrimas. Kaip baigiamasis šios modernizacijos etapas, naujoje SCADA įrangoje taip pat sukonfigūruotos papildomos saugumo priemonės, atitinkančios aukščiausius saugumo reikalavimus. Įmonės IT specialistas įgijo tarptautinį „CompTIA Security+“ kibernetinio saugumo sertifikatą.

Ši kompetencija užtikrina sklandų prisitaikymą prie naujų reikalavimų ir stiprina gebėjimą tiksliai identifikuoti atitinkamai užtikrinti reikalingas technologines priemones. Augančios kibernetinio saugumo paslaugų pasiūlos sąlygomis ši vidinė ekspertizė leidžia objektyviai vertinti rinkos sprendimus ir suvaldo riziką įsigyti neproporcingai brangias ar realiųjų įmonės poreikių neatitinkančias sistemas.

Lygiagrečiai tęsiama įrenginių integracija į „Active Directory“ (AD) sistemą. Centralizuotas paskyrų valdymas yra kritiškai svarbus siekiant užtikrinti griežtą prieigos kontrolę, vieningą saugumo politikų taikymą visame tinkle bei efektyvų vartotojų teisių ir incidentų administravimą. Į šią sistemą jau įtraukti visi įrenginiai, turintys tam reikiamas technines galimybes. Šiuo metu tai sudaro 73 proc. visų įmonės įrenginių. Tolesnei ir visiškai infrastruktūros integracijai į AD sistemą bus reikalingas senų, šių technologinių reikalavimų neatitinkančių įrenginių keitimas.

Bendrovėje išleisti įsakymai dėl kuro (degalų) naudojimo limitų. Toliau plečiama vaizdo stebėjimo ir kontrolės sistema mažose katilinėse. Paskirtos komisijos sunaudotų žaliavų, medžiagų nurašymui, ilgalaikio turto įvedimui į eksploataciją. Kiekvienų finansinių metų pabaigoje atliekama bendrovės turto inventorizacija, paskirtos komisijos biokuro inventorizacijai kiekvieno mėnesio paskutinę darbo dieną. Naudojamas mobilus parašas, bendrovės dokumentai administruojami naudojant dokumentų valdymo sistemą KONTORA.

Personalo veiklos gerinimui nuo 2025 m. liepos 1 d. UAB Kretingos šilumos tinklai pradėjo naudoti „Profit-Web“ savitarnos sistemą.

2025 m. Bendrovėje buvo įdiegtos kokybės (ISO 9001), aplinkos (ISO 14001), darbuotojų sveikatos ir saugos (ISO 45001) vadybos sistemos. Kokybės, aplinkos apsaugos bei darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistema apima visas pagrindines bendrovės veiklos sritis: šilumos gamybą, perdavimą ir pardavimą, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą. Įdiegta standartizuota vadybos sistema bendrovėje užtikrins maksimaliai efektyvų procesų ir projektų, personalo valdymą ir taps neabejotinai kokybės ženklu partneriams, tiekėjams, klientams.

Finansinio veiklos audito atlikimo metu nenustatyta reikšmingų rizikos ir neapibrėžtumų pastebėjimų, kurie galėtų daryti poveikį finansinėms ataskaitoms, nenustatyta atvejų, kad nesilaikoma specifinių reikalavimų, nustatytų atskiruose teisės aktuose, reglamentuojančių įmonės veiklą.

Pateikiame dokumentų registro statistiką (8 lentelė).

8 lentelė

Dokumentų rūšis	2022 metai	2023 metai	2024 metai	2025 metai
Gauti dokumentai, vnt.	538	226	226	224
Siunčiami dokumentai, vnt.	240	245	276	218
Įsakymai veiklos klausimais, vnt.	118	155	102	131
Įsakymai personalo klausimais, vnt.	118	149	109	88

Sandoriai

Teikiame per metus laiko bendrovėje vykdytų pirkimų, viršijančių 3000 Eur vertę sąrašas pateikta 9 lentelėje.

9 lentelė

Tiekėjas	Bendra sudarytų sutarčių vertė, Eur (be PVM)	Bendras pirkimų skaičius
UAB Kalvis	152906,24	2
UAB Ignitis	80310,27	1
UAB Technikos uostas	59200	1
UAB Viada	55820,40	1
UAB Ekoenergias	25164,75	1
UAB Šilumos pulsas	24452,00	1
UAB Informatikos ir ryšių technologijų centras	16430,40	1
UAB Lietuvos energetikos institutas	15000	1
UAB Depo	15000	1
UAB Fleet Union	15000	1
Z. Kuriazovo įmonė	15000	1
UAB Celsis	15000	1
UAB Axioma service	15000	1

UAB Nekilnojamojo turto profesionalai	14700	1
UAB Sostena	14 165,29	1
Gjensidige	3742,55	1
Compensa	3640	1
UAB Vestmatika	10300	1
MB Agrotechniniai sprendimai	10274	1
UAB Švykai	17928,11	2
UAB Baltic Refrigeration Group	7479,92	1
UAB Naftos dujos	15213,90	1
UAB EG Kompiuteriai	15000	1
UAB Verslo konsultacijos ir auditas	4300	1
UAB Jogeris	3000	1
Trinity Jurex	4000	1
UAB Andeta	5378,7	1 (BALTPOOL birža, medienos granulės)
UAB Baldarys	39962,8	2 (BALTPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Kietasis biokuras	5321,40	1 (BALTPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Biowood	9661,10	2 (BALTPOOL birža, medienos granulės)
UAB Egritmeda	17664,10	1 (BALTPOOL birža, medienos granulės)
SIA Jaunas ielas	7881,07	1 (BALTPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Judrės medis	17269,50	2 (BALTPOOL birža, smulkinta mediena)
ŽŪB Kerkasiai	13835,80	1 (BALTPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Klasmann Deili Bio	229405	6 (BALTPOOL birža, smulkinta mediena)
SIA Laskana	15475,45	2 (BALTPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Motren	6458,80	1 (BALTPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Babruna	180899,30	10 (BALTPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Raguvilė	116377,50	3 (BALTPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Robmona	13477,40	2 (BALTPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Via Fortis	213756,70	12 (BALTPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Vudimeksus	7201,40	1 (BALTPOOL birža, smulkinta mediena)

Investicijų politikos įgyvendinimas

Bendrovė per 2025 metus įsigijo ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto už 335,7 tūkst. Eur, iš jo biokuro katilas su pagalbine įranga Katilinėje Nr. 4 – 163,0 tūkst. Eur, šilumos siurbliai Grūšlaukės ir Kurmaičių katilinėse - 21,7 tūkst. Eur, saulės šviesos elektrinės įranga 66,88

kW Katilinėje Nr. 2 – 32,2 tūkst. Eur, mini krautuvas Bobcat – 59,2 tūkst. Eur, lengvasis automobilis Dacia JOOGER - 14,4 tūkst. Eur. Sumontuoti šilumos apskaitos prietaisai bei nuotolinė duomenų nuskaitymo įranga vartotojams – 5,6 tūkst. Eur, sumontuoti elektros įvadai generatoriaus pajungimui 11 katilinių – 12,4 tūkst. Eur, bei įsigyta kito smulkaus turto – 6,3 tūkst. Eur. Įsigyta nematerialaus turto – 19,4 tūkst. Eur, kompiuterinės įrangos – 1,5 tūkst. Eur.

Katilinės Nr. 4 biokuro katilas, katilinės Nr. 2 saulės elektrinė ir šilumos siurbliai įsigyti iš skolintų lėšų, mini krautuvas ir lengvasis automobilis pirkti lizingu, kitas turtas įsigytas savomis lėšomis.

Šilumos trasa ŠK001-Žemaitės al. 1 2025 m. gruodžio 31 d. jau buvo pajungta, bet dar nebuvo sutvarkyta visa techninė dokumentacija ir neįvesta į eksploataciją.

Pakeista 0,488 km (Salantuose ir Kartenoje) šilumos tiekimo tinklų. Tinklų remontui išleista 44,7 tūkst. Eur. Atliktas katilinės Nr.2 katilų remontas už 36,0 tūkst. Eur.

2026 m. planuojama atlikti investicijų už 618,6 tūkst. Eur, iš jų: Grūšlaukės mokyklos katilinėje šilumos siurblių įrengimas – 27 tūkst. Eur, atsiskaitomųjų šilumos apskaitos prietaisų su nuotolinio duomenų nuskaitymo funkcija įrengimas – 53,3 tūkst. Eur, katilinės Nr. 3 CŠT praplėtimas, prijungiant Salantų seniūniją ir gyvenamąjį namą, M. Valančiaus g. 7, Salantai – 65 tūkst. Eur, katilinės Nr. 3, Salantai, tinklų rekonstrukcija (280 m.) – 98 tūkst. Eur, katilinės Nr. 2 CŠT praplėtimas, prijungiant darželį, Eglutė“ – 110 tūkst. Eur, biokuro granulių katilas Kūlupėnų katilinėje – 35,9 tūkst. Eur, biokuro granulių katilas Jokūbavo katilinėje – 32,4 tūkst. Eur, įrengimų atnaujinimas ir smulkaus turto įsigijimas – 25 tūkst. Eur, pastato Žemaičių g. 3, Kretinga, prijungimas – 32 tūkst. Eur, daugiabučio Laisvės g. 30, Kretinga, prijungimas – 140 tūkst. Eur. Investicijas planuojama įgyvendinti nuosavomis, skolintomis ir Europos Sąjungos paramos (10,7 tūkst. Eur) lėšomis.

Bendrovės atliktos ir planuojamos investicijos būtinos šilumos tiekimo sistemų saugumo ir tiekimo patikimumo užtikrinimui, nudėvėto turto atstatymui, orientuotos į atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą, ŠESD emisijos mažinimą bei naujų klientų prijungimą.

Rizikos valdymo ir priežiūros politika

Pagrindiniai veiksniai, turintys įtakos Bendrovės veiklai - energetinių resursų kaina, gamybos sezoniškumas, lemiantys apyvartinių lėšų trūkumą vasarą ir rudenį, klientų nemokumas, kvalifikuotų darbuotojų trūkumas.

2025 m. skirtas padidintas dėmesys gaunamo biokuro kokybės kontrolei davė teigiamų rezultatų, o dėl biokuro kokybės neatitikties piršto kuro sąnaudos sumažėjo 22,5 tūkst. Eur. Sumažėjęs nekokybiško kuro kiekis leido efektyviau naudoti technologinį kurą šilumos gamyboje ir taip mažinti pardavimo savikainą. Mažesnės technologinio kuro kainos turėjo įtakos pardavimo savikainos mažėjimui. 2026 m. pradžioje dėl ypač žemos lauko oro temperatūros išaugęs energijos suvartojimas padidino biokuro ir gamtinių dujų paklausą ir sąlygojo staigius šių resursų kainų šuolius. Tokie ekstremalūs pokyčiai, didinantys tiekėjo riziką likti be kuro, gali padidinti biokuro kainų kilimo riziką sudarant sandorius kitam šildymo sezonui. Reikšmingas 2026 m. kainų svyravimo veiksnys gali būti ir geopolitinė įtampa Artimuosiuose Rytuose. Didėjančios naftos ir gamtinių dujų kainos turės įtakos degalų, medžiagų, įrangos brangimui, o tai didins investicijų kainą ir ilgainiui atsispindės tarifuose.

Bendrovė, aktyviai dalyvaudama biokuro bižoje, biokuro įsigijimą diversifikavo – didžioji dalis piršta ir kaupia trumpalaikiais sandoriais vasarą ir rudens pradžioje, dalis įsigyta pagal ilgalaikius sandorius, o likusi dalis – pagal poreikį šildymo sezonui. Avansinis atsiskaitymas už gamtines dujas, garantiniai užstatai biokuro biržoje sąlygojo apyvartinių lėšų trūkumą.

Klientų nemokumui spręsti Bendrovė yra sugriežtinusi neapmokėtų sąskaitų kontrolę ir skolų išieškojimą, nuolat stebi mokėjimų istoriją, bendrauja su skolininkais ir aiškinasi išiskolinimo priežastis bei galimus sprendimus skoloms pašalinti. Kraštutinės taikomos priemonės - karšto vandens tiekimo ribojimas ar skolos išieškojimas teisinėmis priemonėmis.

Darbo rinkoje kvalifikuotų darbuotojų trūkumas kasmet tampa vis aktualesnis, o konkurencija su Klaipėdos miesto bei savivaldybės gamybinėmis įmonėmis nuolat auga. Tai ypač aktualu inžinerinėms profesijoms, kurios reikalauja aukštesnių gebėjimų bei kompetencijos, ilgesnio mokymo darbo vietoje, kol darbuotojas gali kokybiškai ir saugiai vykdyti pavestas funkcijas ir priimti sprendimus savarankiškai. Atsižvelgdami į tai privalome tęsti gamybinių procesų automatizavimą, gerinti personalo darbo sąlygas, perskirstyti darbo funkcijas esamiems darbuotojams, didinti būtinas išlaidas darbuotojų pritraukimui, darbuotojų mokymui ar perkvalifikavimui ir, žinoma, išlieka tikslas - konkurencingas darbo užmokestis.

Veiklos strategija ir tikslai

2025 m. priimti sprendimai įtakojantys bendrovės veiklą:

2025-08-22 UAB Kretingos šilumos tinklų valdyba, protokolu Nr. R8-16 koregavo UAB Kretingos šilumos tinklų 2024-2028 m. strateginį veiklos planą.

2025 m. lapkričio 27 d. Kretingos rajono savivaldybės taryba sprendimu Nr. T2-335 nustatė UAB Kretingos šilumos tinklų koreguotą šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinį lygį antriesiems šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinio lygio galiojimo metams.

2025-11-27 Kretingos rajono savivaldybės taryba, sprendimu T2-336 patvirtino UAB Kretingos šilumos tinklų 2025-2026 metų investicijų planą.

2025-12-02 Kretingos rajono savivaldybės mero potvarkiu V3-638 patvirtintas Akcininko lūkesčių raštas uždarajai akcinei bendrovei Kretingos šilumos tinklai

2025-12-23 UAB Kretingos šilumos tinklų valdyba, protokolu Nr. R8-23 koregavo UAB Kretingos šilumos tinklų 2024-2028 m. strateginį veiklos planą.

Bendrovės veiklos prognozės ir planai

Centralizuotos šilumos energijos tiekimas turi būti plėtojamas taip, kad mažiausiomis sąnaudomis būtų užtikrintas patikimas ir kokybiškas šilumos energijos tiekimas klientams, su mažiausiu neigiamu poveikiu aplinkai.

Kretingos rajono savivaldybės mero potvarkiu patvirtintas Akcininko 2026–2029 m. lūkesčių raštas UAB Kretingos šilumos tinklams. Bendrovės valdyba patvirtino Bendrovės 2026 m. veiklos biudžetą, kuriame numatyti veiklos efektyvumo rodikliai bei planuojamas teigiamas 2026 m. veiklos rezultatas. 2025 m. lapkričio 27 d. Kretingos rajono savivaldybės taryba pakoregavo Bendrovės investicijų planą 2025–2026 metams. Investicijos susijusios su šilumos gamybos patikimumo ir efektyvumo didinimu, naujų klientų prijungimu bei nudėvėto turto atnaujinimu.

Bendrovės perspektyviniams darbams svarbios ir Lietuvos nacionalinio energetikos ir klimato srities veiksnių plane numatytos priemonės: skatinti atsinaujinančių energetikos išteklių (AEI) naudojimą; didinti naujų šilumos klientų prijungimo prie CŠT skaičių; skatinti iškastinį kurą naudojančius namų ūkius jungtis prie CŠT tinklų arba naudoti AEI. Planuojamos energinio efektyvumo didinimo priemonės 2020–2030 m. laikotarpiu, tokios kaip: efektyvesnių produktų ir technikos naudojimas vystantis technologijoms, perėjimas prie žemos temperatūros CŠT, AEI gamyba, kaupimas, pastatų įvadinių šilumos punktų, šildymo bei karšto vandens sistemų modernizavimas, energinio efektyvumo didinimas ne pramonės sektoriuje, išmaniosios apskaitos diegimas ir atliekinės šilumos naudojimas.

Bendrovė tvirtai laikosi įsipareigojimo iki 2030 metų ženkliai sumažinti iškastinio kuro, šilumos energijos gamyboje, naudojimą. Tam tikslui įmonė 2025 metais įrengė papildomus šilumos siurblius bei atliko viešą pirkimą saulės elektrinės įrengimo darbams atlikti. 2025-2026 m. investicijų plane numatytas šilumos siurblių įrengimas keliuose objektuose – Grūšlaukėje ir Kurmaičiuose.

Bendrovė, kartu su Kretingos rajono savivaldybės administracija prisijungė prie tarptautinės Interreg Pietų Baltijos programos, kurios tikslas – įvertinti regiono šilumos gamybos ypatumus bei atlikus duomenų analizę parengti rekomendacijas efektyvesnei šilumos gamybai ir tiekimui mažinant ŠESD.

2025 m. atlikti paruošiamieji darbai leis 2026 metų pradžioje pradėti diegti užduočių valdymo programą SerFy, kuri leis užtikrinti geresnį darbų planavimą bei kontrolę, paspartins komunikaciją bei įgalins greitesnę reakciją gedimų ar sutrikimų metu.

Veiklos vertinimo rodiklių įgyvendinimas

Vadovaujantis UAB Kretingos šilumos tinklų 2025-08-28 UAB Kretingos šilumos tinklų valdybos posėdžio protokolu Nr. R8-17 nustatytais veiklos vertinimo rodikliais 2025 metų vadovo veiklos rezultatams vertinti, pateikiame veiklos vertinimo rodiklių įvykdymo rezultatus 2025 metais:

1. Kuro sąnaudos, MWh/MWh ne didesnės nei 1,093

Rodiklis neįvykdytas. Pasiektas kuro sąnaudų rodiklis – 1,096.

Dėl gamtinių oro sąlygų gegužės mėn. 7-23 dienomis buvo atnaujintas šilumos tiekimas mokymosi ir gydymo įstaigoms. Neplanuotai buvo atnaujintas šilumos tiekimas katilinėse Nr. 3, 4, 8, Darbėnuose, Rūdaičiuose, Kūlupėnuose, Kartenoje, S. Daukanto mokykloje. Dalis katilinių jau buvo ruošiamos remonto ir profilaktikos darbams, todėl teko atstatinėti katilų ir įrengimų darbą, o gaminamas šilumos kiekis buvo minimalus, o katilų darbas nepakankamai efektyvus.

Katilinėje Nr. 2 dėl ketaus sekcijų nesandarumo nuo sausio 29 d. iki balandžio 14 dienos neveikė sauso tipo ekonomaizeris. Ekonomaizerio remontas buvo galimas tik po 2024/2025 m. šildymo sezono.

Rekordiškai šiltą gruodį buvo pagaminta tik 80 proc. planuotos pagaminti šilumos energijos. Tai taip pat turėjo neigiamos įtakos efektyvumui.

2. Šilumos nuostoliai tinkle ne didesni nei 238,00 MWh/km_s

Rodiklis įvykdytas – šilumos nuostoliai tinkle 237,950 MWh/km_s

3. Investicijų plano įgyvendinimas 90 proc. pagal bendrovės patvirtintą 2024-2028 m. strateginį veiklos planą.

Rodiklio įvykdymas pateikiamas 10 lentelėje.

Lentelė 10

Eil. Nr.	Investicijos pavadinimas	Numatyta suma, tūkst. Eur be PVM	Faktinė suma įgyvendinimui, tūkst. Eur be PVM	Įgyvendinimas, proc.
1	VšĮ Kretingos ligoninės, Žemaitės al. 1, Kretingoje, prijungimas prie CŠT	165,000	110,100	93
2	Kartenos CŠT sistemos rekonstrukcija	92,090	18,570	100
3	Šilumos tiekimo tinklų keitimas Katilinėje Nr. 4 nuo ŠK4011 iki S. Nėries g. 9 - 0,274 km	36,000	26,200	100
4	Šilumos siurblys (16 kW) visuomeniniame pastate Grūšlaukėje	15,000	11,800	100
5	Pilnai automatizuoto biokuro katilo iki 0,35 MW galios įrengimas katilinėje Nr. 4, Salantuose	163,000	163,000	100
6	Saulės fotovoltinių modulių įrengimas	85,000	32,200	100

7	Šilumos siurblys (20 kW) Kurmaičių katilinėje	21,970	8,678	100
	2025 m. investicijos iš viso:	578,060	370,548	

Kretingos ligoninės prijungimo prie Kretingos CŠT1 darbai fiziškai baigti, o šilumos energija pastatui tiekama nuo 2026 m. sausio 6 dienos. Šiuo metu vyksta darbų pridavimas.

4. UAB Kretingos šilumos tinklų ūkinės finansinės veiklos rezultatas teigiamas. Rodiklis įvykdytas. Bendrovės pelnas – 8549 Eur.

Kretingos rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su Bendrovės veikla įgyvendinimas

Bendrovė turi siekti bendrųjų veiklos rodiklių, prisidedančių prie Kretingos rajono savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo. Bendrovei keliami tikslai ir matavimo rodikliai pateikiami 11 lentelėje.

Lentelė 11

Eil. Nr.	Bendrovės veiklos rodiklio pavadinimas	Rodiklio reikšmė (per metus)	Rodiklio reikšmė 2025 m.
1.	Transportavimo bei paskirstymo nuostoliai šilumos tinkluose	ne daugiau kaip 6,9 tūkst. MWh	5,738 tūkst. MWh
2.	Modernizuotų centralizuoto šilumos tiekimo tinklų dalis iš viso nuo bendro centralizuoto šilumos tiekimo tinklų ilgio	2022 m. – 53 proc., 2023 m. – 55 proc., 2024 m. – 57 proc., 2025 m. – 59 proc.	60 proc.
3.	Prie centralizuoto šilumos tiekimo sistemos prijungtų naujų šilumos vartotojų plėtra	kasmet didėjantis naujų vartotojų skaičius	VšĮ Kretingos ligoninė 2025 metais prijungta prie katilinės Nr.2 CŠT tinklo (2026-01-06 pradėta tiekti šilumos energija).
4.	Investicijų, mažinančių šilumos kainą, įgyvendinimas	investicijų, mažinančių šilumos kainą, įvertinimas	Dėl dalies tinklų pakeitimo (274 m) per 2025 m. IV ketv. bendri nuostoliai Salantų tinkle sumažėjo 5,8 MWh lyginant su 2024 m. analogišku periodu; katilinėje Nr. 4 įrengus pilnai automatizuotą katilų sumažėjo aptarnavimo kaštai (atsisakyta trijų katilų kūrinių). Įrengus papildomus saulės jėgainės modulius, papildomai buvo pagaminta 25,5 MWh elektros energijos
5.	Klientų pasitenkinimo Bendrovės teikiamomis paslaugomis indeksavimas	kasmet aukštesnis pasitenkinimo indeksas	2023 metais atlikta apklausa, kurios metu sudalyvavo 136 respondentai. 2025 metais aktyvumas buvo ženkliai didesnis – sudalyvavo 252 respondentai, kurių atsakymų balų vidurkis penkiabalėje sistemoje svyravo tarp 4,07 ir 4,38
6.	Klientų aptarnavimo elektroninėje erdvėje didinimas	elektroniniu būdu aptarnautų asmenų skaičiaus didinimas	Tikslas pasiektas 2024 metais

7.	Aukštą pridėtinę vertę kuriančios darbo jėgos pritraukimas	Bendrovės bendro VDU* augimas	VDU 2024 m. buvo 1830 Eur, 2025 m. - 1993 Eur, t. y. VDU augimas 8,9 proc.
----	--	-------------------------------	--

*VDU – vidutinis darbo užmokestis

Bendrovė turi užtikrinti savo pagrindinės veiklos funkcijų įgyvendinimą efektyviai panaudojant nuosavą Bendrovės kapitalą. Bendrovės rodikliai pateikiami 12 lentelėje.

Lentelė 12

Eil. Nr.	Finansiniai veiklos efektyvumo rodikliai	Rodiklio reikšmė	Rodiklio reikšmė 2025 m.
1.	Grynasis pelningumas	teigiamas	0,273
2.	Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	ne mažiau kaip 1 proc.	0,36
3.	Finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykis (D/E)	ne daugiau nei 0,8	0,555
4.	Dividendai	gali būti skaičiuojami	

Vadovo žodis

2025 metais energetikos sektoriui iššūkių nemažėja. UAB Kretingos šilumos tinklai taip pat įgyvendino investicinius projektus ir priėmė sprendimus, kurie padidino šilumos gamybos ir tiekimo patikimumą, stiprino komunikaciją su savo klientais bei partneriais. 2025 m. šildymo sezono lauko oro temperatūra buvo 0,17° C aukštesnė nei 2024 m., o gruodžio mėnėsis buvo rekordiškai šiltas. Reikia paminėti, kad ypač pirmoje metų pusėje dėl besitęsiančio ekonominio sąstingio ir sumažėjusių medienos pramonės apimčių, mažėjo technologinio kuro kainos. Tai padėjo mažinti tiekiamos šilumos energijos kainą. Tačiau metų pabaigoje biokuras pradėjo brangti dėl sumažėjusių kuro atsargų ir galimo pasiūlos trūkumo rinkoje.

2025 m. susidūrėme su nemažais iššūkiais komandos sudėtyje, tačiau metų pabaigoje komanda buvo visiškai sukomplektuota. Nors rekordiškai aukšta temperatūra žiemą bei įrangos gedimai sutrukdė Bendrovei pasiekti nustatytą kuro sąnaudų rodiklį, tačiau technologiniai nuostoliai tinkluose buvo sumažinti. Dėl mažesnės gamybos mažėjo pajamos, tačiau Bendrovė baigė metus, fiksuodama pelną.

Bendrovės vizija nepakito – jos centre kaip ir anksčiau svarbiausią vietą užima klientas. Pastarieji metai geopolitiniu bei ekonominiu atžvilgiais ir toliau kelia nemažai iššūkių, tačiau komanda ir toliau ryžtingai nusiteikusi dirbti Bendrovės bei Kretingos miesto ir rajono gyventojų labui.

Ataskaitoje pateikta informacija apie svarbiausius 2025 m. įvykdytus darbus įgyvendinant 2024-2028 m. strateginį veiklos planą ir atliepant akcininkų lūkesčius. Vidutiniu ir ilguoju laikotarpiu UAB Kretingos šilumos tinklai daugiausiai dėmesio skirs strateginių veiklos kryptių, numatytų UAB Kretingos šilumos tinklų šilumos ūkio plėtros investiciniame plane įgyvendinimui: pirma – tvariai įmonės plėtrai, siekiant pateisinti klientų ir akcininkų lūkesčius, antra – veiklos efektyvumo didinimui, trečia – vertės kūrimui ir ketvirta – pažangios organizacijos formavimui. Pateikdama šią Ataskaitą viešai, UAB Kretingos šilumos tinklai atsiskaito įmonės akcininkams ir visiems interesų dalininkams, pirmiausia – Kretingos rajono piliečiams.

UAB Kretingos šilumos tinklų
Direktorius

Donatas Gedmintas